



## **47ème COLLOQUE de l'association DROIT & COMMERCE**

**Deauville**

*Vendredi 24 mars après-midi et samedi 25 mars 2023*

# **LES NOUVEAUX DEFIS LANCES A LA GOUVERNANCE DES SOCIETES**

*Direction scientifique*

**Julia HEINICH**

*Professeur à l'université de Bourgogne*

*Entre injonctions du législateur, recommandations du droit souple, exigences des investisseurs et pression de la société civile, la gouvernance des sociétés connaît actuellement des bouleversements profonds.*

*Les défis qui lui sont lancés sont nombreux et variés : lutte contre les conflits d'intérêts, développement du dialogue actionnarial, composition et environnement des organes sociaux exigent une adaptation du fonctionnement des sociétés. Mais le plus vaste est sans doute celui de ses finalités, qui touche chaque société. Cotées comme non cotées, multinationales comme PME, toutes les sociétés sont confrontées aux récentes évolutions de la notion d'intérêt social et à la prise en considération des enjeux sociaux et environnementaux. Toutes peuvent aussi faire le choix de l'adoption d'une raison d'être, voire d'une véritable mission. Vers quel(s) but(s) doit alors tendre l'action des dirigeants ? Comment la gouvernance appréhende-t-elle ces différentes évolutions ?*

*Source de difficultés mais aussi d'opportunités, ces nouveaux défis doivent être relevés par les entreprises et par les juristes pour construire, ensemble, le droit des sociétés de demain. Les moyens d'y parvenir seront au cœur des débats de ce 47<sup>e</sup> colloque de l'association Droit & Commerce.*

***Renseignements et inscriptions :***

**Isabelle AUBARD**

74, avenue du Docteur Arnold Netter – 75012 PARIS – Tel : 01 46 28 38 37 – Fax : 09 51 74 02 77

***Email : [isabelle.aubard@droit-et-commerce.org](mailto:isabelle.aubard@droit-et-commerce.org)***

Site de l'association : [www.droit-et-commerce.org](http://www.droit-et-commerce.org)

**Ce colloque sera validé pour 12h au titre de la formation professionnelle continue des avocats**

**Colloque éligible à l'obligation de formation continue des experts comptables**

Une attestation de présence au titre de la formation continue sera remise aux participants à l'issue du colloque (elle sera directement adressée par nos soins, à l'Ordre, pour les avocats inscrits au barreau de Paris)

**Vendredi 24 mars 2023**

12h30

*Déjeuner au restaurant « Côté Royal » de l'hôtel Royal Barrière*

***Accueil des participants à partir de 14h***

Travaux : Auditorium du Casino Barrière – 2 rue Edmond Blanc

***Après-midi de 14h30 à 18h30***

**Présidence de séance de Monsieur Vincent VIGNEAU**

*Président de la chambre commerciale, financière et économique de la Cour de cassation*

**ALLOCUTION DE BIENVENUE**

*Président de l'association Droit & Commerce*

**1. PROPOS INTRODUCTIFS**

Julia HEINICH

*Professeur à l'université de Bourgogne*

**2. INTERVENTION D'UN GRAND TEMOIN**

Antoine METZGER

*Président du groupe NGE*

**L'ENCADREMENT NORMATIF DE LA GOUVERNANCE**

**3. LES EVOLUTIONS DE L'APPRÉHENSION ECONOMIQUE  
DE LA GOUVERNANCE D'ENTREPRISE**

Frédéric MARTY

*Économiste, chargé de recherche CNRS – Université Côte d'Azur*

***Pause***

**4. LE ROLE DU DROIT SOUPLE**

Odile de BROSSES

*Directrice du service juridique de l'association française des entreprises privées (AFEP)*

**5. L'INTERVENTION DU LEGISLATEUR, NATIONAL ET EUROPÉEN**

Alain PIETRANCOSTA

*Professeur à l'université Paris 1 - Panthéon - Sorbonne*

***Discussion avec la salle***

**20h : Cocktail suivi du dîner de gala**  
*au salon « les Ambassadeurs » du Casino Barrière*  
*(Tenue de cocktail)*

**Samedi 25 mars**

***Matinée de 9h à 12h30***

**Présidence de séance de Monsieur Paul-Louis NETTER**

*Président du tribunal de commerce de Paris*

## **L'ORGANISATION ET LE FONCTIONNEMENT DE LA GOUVERNANCE**

### **La structuration de la gouvernance**

#### **6. LA COMPOSITION DES ORGANES**

Pierre CHEVALIER

*Directeur juridique et fiscal du groupe Caisse des dépôts et des consignations (CDC), membre du comité exécutif groupe*

#### **7. LA DIVERSIFICATION DES ORGANES**

Antoine GAUDEMET

*Professeur à l'université Paris - Panthéon - Assas*

### **La gouvernance en temps de crise**

#### **8. LA GOUVERNANCE FACE AUX DIFFICULTÉS DE L'ENTREPRISE**

Hélène BOURBOULOUX,

*Administrateur judiciaire, administrateur de Droit & Commerce*

Laura SAUTONIE-LAGUIONIE

*Professeur à l'université de Bordeaux*

*Pause*

### **Le contrôle de la gouvernance**

#### **9. LE CONTRÔLE INTERNE**

Caroline RUELLAN

*Présidente de SONJ Conseil – Présidente du cercle des administrateurs*

#### **10. LE CONTRÔLE EXTERNE**

Olivier BOULON

*Adjoint au directeur des affaires juridiques de l'Autorité des marchés financiers (AMF)*

*Discussion avec la salle*

***12h30*** : Déjeuner au salon « les Ambassadeurs » du Casino Barrière

**Après-midi de 14h à 17h**

**Présidence de séance de Monsieur Jean-Philippe GILLE**  
*Président de l'association française des juristes d'entreprise (AFJE)*

**LES FINALITÉS DE LA GOUVERNANCE**

**11. TABLE RONDE**

Matthieu BROCHIER  
*Avocat au barreau de Paris*

Catherine DELHAYE  
*Directrice compliance et éthique Valeo – Présidente du Cercle de la compliance*

Nathalie DUBOIS  
*Directrice juridique FNAC-DARTY – Vice-présidente de l'association française des juristes d'entreprises (AFJE)*

Emmanuel MASSET  
*Avocat au barreau de Paris*

Philippe PEYRAMAURE  
*Président d'honneur de Droit & Commerce, de l'ACE et de la FNDE*

Didier PORACCHIA  
*Professeur à l'université Paris 1 - Panthéon - Sorbonne*

***Discussion avec la salle***

**12. PROPOS CONCLUSIFS**

France DRUMMOND  
*Professeur à l'université Paris - Panthéon - Assas*  
*Directeur de l'institut de recherche en droit des affaires de Paris (IRDA Paris)*

**CLÔTURE**

***Les actes du colloque seront publiés par les éditions Lextenso dans la revue la Gazette du Palais***

---

**Hébergement**

Hôtel Royal Barrière de Deauville  
Boulevard Eugène Cornuché - 14800 Deauville

**Travaux**

Auditorium du Casino Barrière – 2 rue Edmond Blanc

**Repas**

Restaurant « Côté Royal » de l'hôtel Royal Barrière de Deauville  
Salon « les Ambassadeurs » du Casino Barrière